

## Про внесення змін до наказу Міністерства оборони України від 20.07.2016 №374

dep\_725 від 2020.06.17

Статус: Акт чинний

Версія від: 17 червня 2020

### Набуття чинності:

17 червня 2020 року



## МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ

### НАКАЗ

17.06.2020 № 207

### Про внесення змін до наказу Міністерства оборони України від 20.07.2016 №374

На виконання вимог Стратегічного оборонного бюлетеня України, введеного в дію Указом Президента України від 06 червня 2016 року № 240, у зв'язку із набранням чинності Законом України від 04 березня 2020 року № 522-IX “Про внесення змін до розділу VI “Прикінцеві та перехідні положення” Закону України “Про національну безпеку України” щодо набрання чинності положеннями стосовно Головнокомандувача Збройних Сил України, Генерального штабу Збройних Сил України, видів і окремих родів військ (сил)” **наказую:**

1. Внести зміни до Структури Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України, затвердженої наказом Міністерства оборони України від 20 липня 2016 року №374 (зі змінами), виклавши її в новій редакції, що додається.
2. Внести зміни до Положення про Комітет реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України, затвердженого наказом Міністерства оборони України від 20 липня 2016 року №374 (зі змінами), виклавши його в новій редакції, що додається.
3. Внести зміни до Складу Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України, затвердженого наказом Міністерства оборони України від 20 липня 2016 року № 374 (зі змінами), виклавши його в новій редакції, що додається.

4. Наказ розіслати згідно з розрахунком розсилки.

<b>Міністр оборони України</b>	<b>А. Таран</b>
--------------------------------	-----------------

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Наказ Міністерства оборони України

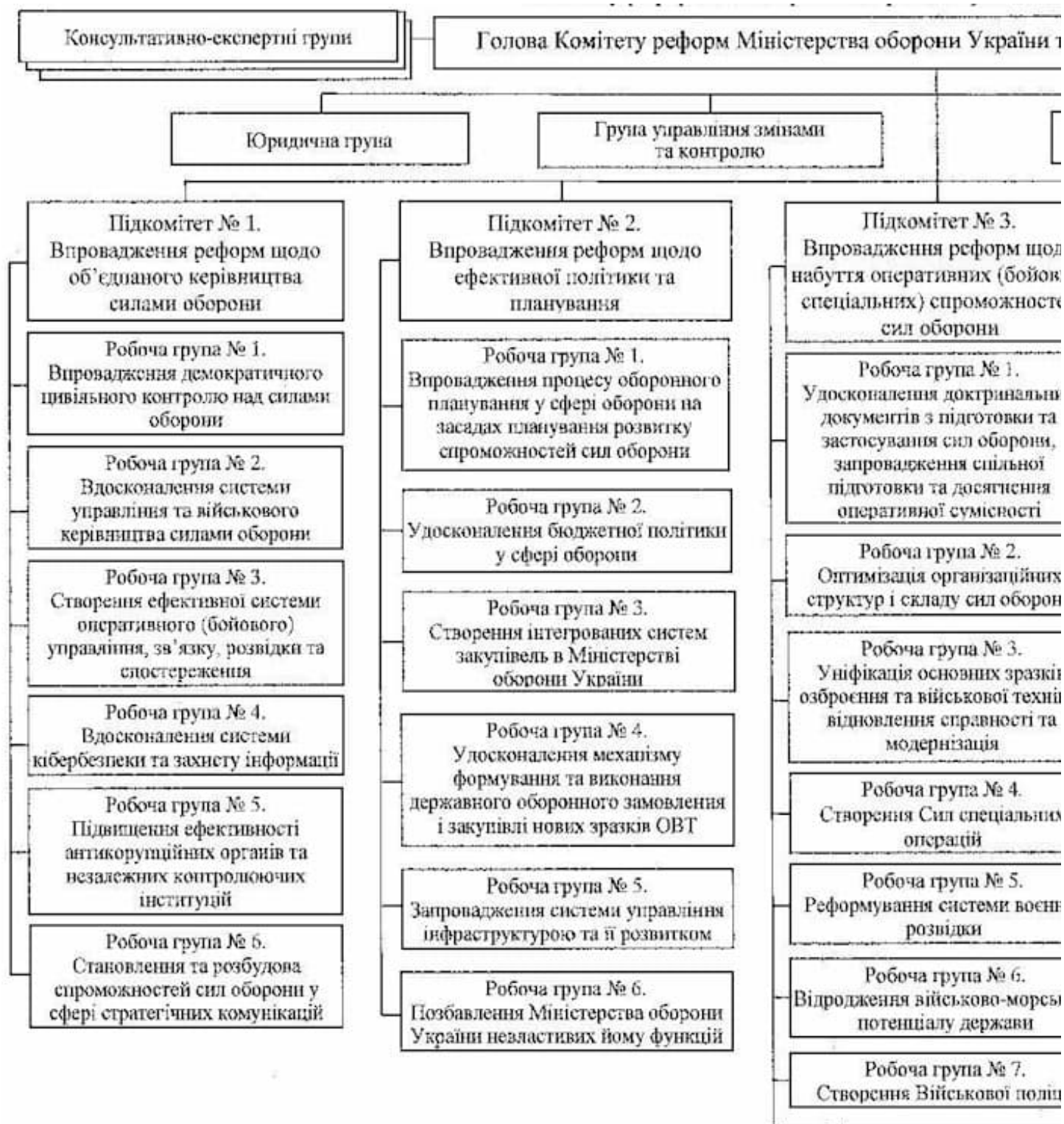
20 липня 2016 року № 374

(у редакції наказу Міністерства оборони України

від 17 червня 2020р. № 207)

## **СТРУКТУРА**

**Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України**



ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства оборони України

20 липня 2016 року № 374

(у редакції наказу Міністерства оборони України

від 17 червня 2020 року № 207)

## ПОЛОЖЕННЯ

про Комітет реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України

1. Комітет реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України (далі – Комітет реформ) є консультативним органом Міністерства оборони України (далі - Міноборони) з питань виконання заходів оборонної реформи України відповідно до цілей та завдань (далі — оборонна реформа), визначених Стратегічним оборонним бюлетенем України (далі - Стратегічний бюлетень).

Метою діяльності Комітету реформ є координація, моніторинг та оцінка проведення заходів з упровадження оборонної реформи, спрямованої на розвиток відповідно до євроатлантичних норм та критеріїв членства в НАТО, спроможностей Міноборони та Збройних Сил України (далі - Збройні Сили), необхідних для адекватного реагування на загрози національній безпеці у воєнній сфері, захисту України, її суверенітету, територіальної цілісності та недоторканності кордонів, підтримки міжнародного миру та безпеки.

2. Комітет реформ у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, іншими нормативно-правовими актами, наказами Міноборони та цим Положенням.

3. Основними завданнями Комітету реформ є:

- координація, моніторинг та оцінка досягнення стратегічних цілей оборонної реформи ;
- імплементація Стратегічного бюлетеня;
- визначення оптимальних шляхів упровадження оборонної реформи;
- забезпечення координації (та уточнення потреб) отримання міжнародної допомоги для виконання заходів оборонної реформи відповідно до цілей та завдань, визначених Стратегічним бюлетенем;
- надання допомоги з розробки Державної програми розвитку Збройних Сил України, а також інших державних та державних цільових оборонних програм;
- забезпечення Міністра оборони України необхідними інформаційно- довідковими матеріалами для інформування Національної ради реформ щодо стану впровадження оборонної реформи та визначення необхідних заходів у рамках міжвідомчої взаємодії для забезпечення реалізації розпочатих ініціатив з реформування (далі - інформування Національної ради реформ);
- інформування громадянського суспільства щодо процесу та результатів упровадження оборонної реформи.

4. Комітет реформ має право:

- одержувати в установленому порядку від державних органів, органів місцевого самоврядування, Головнокомандувача Збройних Сил України, структурних підрозділів Міноборони, Генерального штабу Збройних Сил (далі “ Генеральний штаб), Інших органів військового управління, складових сил оборони, підприємств, установ і організацій, представників громадянського

суспільства інформацію, документи та матеріали, необхідні для виконання покладених на Комітет реформ завдань;

- залучати до роботи Головнокомандувача Збройних Сил України, представників структурних підрозділів Міноборони, Генерального штабу, інших органів військового управління, військових навчальних закладів та науково-дослідних установ, які належать до сфери управління Міноборони, радників від держав - членів НАТО, волонтерів і представників громадянського суспільства (за згодою);

- запрошувати на засідання представників державних органів, органів місцевого самоврядування, структурних підрозділів Міноборони, Генерального штабу, інших органів військового управління, складових сил оборони, підприємств, установ і організацій, представників громадянського суспільства для обговорення питань оборонної реформи;

- ініціювати проведення представниками громадянського суспільства обговорення проектів нормативно-правових актів, спрямованих на впровадження оборонних реформ;

- організовувати та проводити конференції, “круглі столи”, наради;

- заслуховувати звіти голів підкомітетів, керівників окремих груп, робочих груп, Головнокомандувача Збройних Сил України, представників структурних підрозділів Міноборони, Генерального штабу, Інших органів військового управління щодо стану впровадження оборонної реформи.

5. Комітет реформ у процесі виконання покладених на нього завдань взаємодіє з Комітетом Верховної Ради України з питань національної безпеки, оборони та розвідки, Апаратом Ради національної безпеки і оборони України, відповідними урядовими комітетами, Багатонаціональним об'єднаним координаційним комітетом з питань військового співробітництва та оборонного реформування (далі — БОКК) щодо моніторингу процесу реформування та оцінки стану його виконання, розроблення законодавчої та нормативно-правової бази, необхідної для впровадження оборонної реформи.

6. Комітет реформ утворюється у складі голови, заступників голови, шести окремих груп, п'яти підкомітетів.

До складу Комітету реформ входять: представники Міноборони, Збройних Сил, представники інших центральних органів виконавчої влади, інших складових сил оборони (за погодженням з їх керівниками), радники від держав - членів НАТО, народні депутати України, волонтери та представники організацій громадянського суспільства (за згодою).

Головою Комітету реформ є Міністр оборони України.

У складі Комітету реформ функціонують три консультативно-експертні групи, юридична група, група управління змінами та контролю, група ІТ стратегії та політики (далі - окремі групи).

У складі підкомітетів утворюються робочі групи.

Секретарем Комітету реформ є керівник групи управління змінами та контролю.

#### 7. Голова Комітету реформ:

- здійснює загальне керівництво діяльністю Комітету реформ, визначає порядок його роботи;
- затверджує персональний склад підкомітетів, окремих груп за поданням голів підкомітетів та керівників окремих груп відповідно;
- скликає та проводить засідання Комітету реформ;
- затверджує План дій щодо впровадження оборонної реформи, плани та протоколи засідань Комітету реформ;
- інформує встановленим порядком Національну раду реформ щодо стану впровадження оборонних реформ та визначення необхідних заходів у рамках міжвідомчої взаємодії для забезпечення реалізації розпочатих ініціатив з реформування.

#### 8. Консультативно-експертні групи відповідно до покладених завдань:

- визначають пріоритетність заходів, виробляють пропозиції щодо вироблення оптимальних шляхів та механізмів упровадження оборонної реформи;
- забезпечують досягнення узгодженої позиції щодо впровадження оборонної реформи між Міністром оборони України, органами державної влади та громадянським суспільством;
- узгоджують позиції щодо ресурсної підтримки впровадження оборонної реформи;
- підтримують зв'язок з радниками від держав-членів НАТО та отримують консультативно-дорадчу та інформаційну допомогу;
- подають пропозиції щодо спрямування матеріально-фінансової допомоги від трастових фондів НАТО на впровадження оборонної реформи;
- надають рекомендації БОКК щодо ефективних механізмів взаємодії Збройних Сил України та держав - партнерів.

#### 9. Група управління змінами та контролю відповідно до покладених завдань:

- здійснює організаційно-аналітичне забезпечення діяльності Комітету реформ;
  - забезпечує підготовку проектів планів та протоколів засідань Комітету реформ;
- узагальнює звіти за результатами впровадження оборонної реформи Комітетом реформ та підкомітетами Комітету реформ;
- здійснює моніторинг та оцінку проведення заходів оборонної реформи, виконання рішень Комітету реформ, рекомендацій БОКК та надання відповідної доповіді голові Комітету реформ;
  - узагальнює звіти підкомітетів Комітету реформ за результатами впровадження оборонної

реформи та забезпечує ними голову Комітету реформ для інформування Національної ради реформ;

- узагальнює звіти підкомітетів Комітету реформ за результатами впровадження оборонної реформи для отримання допомоги відповідно до положень Комплексного пакета допомоги НАТО Україні;

- координує діяльність української частини БОКК.

10. Юридична група відповідно до покладених завдань:

- здійснює юридичне забезпечення Комітету реформ;

- проводить аналіз та оцінку стану організації роботи щодо розроблення проектів законів України, інших нормативно-правових актів та концептуальних документів щодо упровадження оборонної реформи.

11. Група ІТ стратегії та політики відповідно до покладених завдань стосовно формування ІТ стратегій та політики Міноборони щодо впровадження оборонної реформи бере участь у:

- інформатизації функціональних процесів структурних підрозділів Міноборони та Генерального штабу;

- створенні єдиної інформаційної системи управління оборонними ресурсами (особовим складом, організаційною структурою, оборонним плануванням, матеріально-технічним, медичним та іншими видами забезпечення, закупівлями, майном, фінансами та бюджетом, адміністративно-господарською діяльністю і документообігом), яка відповідає стандартам, доктринам та рекомендаціям НАТО;

- забезпеченні взаємосумісності системи C4ISR з системою управління оборонними ресурсами складових сил оборони відповідно до стандартів НАТО (STANAG);

- створенні захищеної телекомунікаційної мережі для обміну інформацією в інтересах державних органів, інтеграції існуючих інформаційно-телекомунікаційних мереж, інформаційних та інформаційно-аналітичних систем, модернізації та переведення на сучасні цифрові технології інформаційно-телекомунікаційних мереж та систем зв'язку Міноборони та Збройних Сил.

12. Підкомітети відповідно до покладених завдань:

- здійснюють координацію, моніторинг та оцінку досягнення визначених стратегічних та оперативних цілей;

- проводять вичерпний аналіз можливих шляхів та механізмів досягнення визначених стратегічних цілей;

- визначають необхідні спроможності Міноборони, Збройних Сил та інших складових сил оборони для впровадження відповідної стратегічних та оперативних цілей, розроблення

пропозицій щодо їх розвитку;

- розробляють та надають голові Комітету реформ (через Департамент воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України (далі - Департамент воєнної політики та стратегічного планування)) пропозиції щодо отримання допомоги відповідно до положень Комплексного пакета допомоги НАТО Україні для впровадження відповідних стратегічних та оперативних цілей;

- проводять відкриті засідання, обговорюють результати досягнення відповідних стратегічних цілей та шляхи вирішення проблемних питань;

- звітують голові Комітету реформ щодо результатів впровадження визначених стратегічних цілей та проблемних питань під час виконання заходів реформування;

- надають щомісячно до 5 числа (через секретарів підкомітетів) копії звітів та доповідей за результатами роботи підкомітетів у паперовому та електронному вигляді в форматах Word та Excel (звіти, отримані за допомогою програмного продукту “Електронна система моніторингу та контролю реалізації оборонної реформи”) до групи управління змінами та контролю (через Департамент воєнної політики та стратегічного планування).

13. Голови підкомітетів:

- підпорядковані та підзвітні голові Комітету реформ;

- відповідають за успішну та вчасну імплементацію відповідної стратегічної цілі, визначеної Стратегічним бюлетенем, а саме:

• підкомітет № 1 - Стратегічна ціль 1. Об’єднане керівництво силами оборони, що здійснюється відповідно до принципів і стандартів, прийнятих державами - членами НАТО;

• підкомітет № 2 - Стратегічна ціль 2. Ефективна політика, системи планування і управління ресурсами в секторі оборони з використанням сучасних євроатлантичних підходів;

• підкомітет № 3 - Стратегічна ціль 3. Оперативні (бойові, спеціальні) спроможності сил оборони, необхідні для гарантованої відсічі збройній агресії, оборони держави, підтримання миру та міжнародної безпеки;

• підкомітет № 4 - Стратегічна ціль 4. Об’єднана система логістики і система медичного забезпечення здатні надати підтримку всім компонентам сил оборони;

• підкомітет № 5 - Стратегічна ціль 5. Професіоналізація сил оборони та створення необхідного військового резерву;

- затверджують персональний склад робочих груп, розподіл членів робочих груп на проектні команди за поданням голів робочих груп;

- затверджують графіки та плани роботи підкомітетів;



- скликають та проводять засідання підкомітетів, затверджують протоколи за результатами їх проведення;

- підписують та щомісячно до 5 числа надають заступнику голови Комітету реформ, першому заступнику Міністра оборони України (через Департамент воєнної політики та стратегічного планування) до групи управління змінами та контролю Комітету реформ) доповіді та звіти про результати впровадження визначених стратегічних та оперативних цілей.

14. Робочі групи підкомітетів Комітету реформ відповідно до визначених завдань за напрямками:

- проводять аналіз можливих шляхів та механізмів досягнення оперативних цілей та виконання завдань оборонної реформи;

- здійснюють відкриті та прозорі обговорення за результатами оцінки проведення заходів оборонної реформи для досягнення відповідних оперативних цілей;

- розробляють пропозиції щодо зміни нормативно-правової бази, організаційних структур, їх повноважень та підзвітності;

- визначають пріоритети і напрями розвитку Збройних Сил та складових сил оборони, їх спроможностей, озброєння та військової техніки, інфраструктури, підготовки військ (сил);

- опрацьовують зміни до доктрин, настанов, бойових статутів, оперативних і тактичних стандартів підготовки до застосування та ведення операцій (бойових дій);

- впроваджують системи кадрового, проектного та ресурсного менеджменту для виконання завдань оборонної реформи.

15. Керівники робочих груп:

- відповідальні за досягнення відповідних оперативних цілей;

- затверджують графіки та плани роботи робочих груп;

- визначають персональний склад робочих груп та подають на затвердження голові відповідного підкомітету;

- за потреби розподіляють членів робочої групи на проектні команди та подають на затвердження голові відповідного підкомітету;

- звітують на засіданнях підкомітетів щодо результатів впровадження визначених оперативних цілей та проблемні питання;

- підзвітні голові відповідного підкомітету.

16. Основною організаційною формою роботи Комітету реформ, підкомітетів та їх робочих груп є засідання.

Засідання проводяться:

- Комітету реформ - за рішенням голови Комітету реформ, не рідше двох разів на рік;

- підкомітетів — за рішенням голів підкомітетів, не рідше одного разу на місяць;
- робочих груп - за рішенням керівників робочих груп, не рідше двох разів на місяць;
- підкомітетів, робочих груп за участю радників від держав — членів НАТО, які знаходяться поза межами України, - у третій декаді місяця.

Дати проведення засідань підкомітетів, їх робочих груп визначаються у щомісячних планах роботи.

Голови підкомітетів організують доведення до членів підкомітетів інформації про час, місце та план засідання за 14 календарних днів до засідання, керівники робочих груп - за 5 днів.

Запрошення та організація участі радників від держав - членів НАТО в роботі в підкомітетах та робочих групах здійснюється в установленому порядку.

Координація діяльності української частини БОКК, організація проведення засідань БОКК та виконавчого комітету БОКК здійснюються секретарем групи управління змінами та контролю (з питань діяльності БОКК).

За потреби на засідання Комітету реформ запрошуються представники структурних підрозділів Міноборони, Генерального штабу, а також представники державних органів, органів місцевого самоврядування, інших органів військового управління, складових сил оборони, підприємств, установ і організацій (за згодою з їх керівниками), представники громадянського суспільства, які не входять до складу Комітету реформ.

17. Рішення Комітету реформ, підкомітетів Комітету реформ приймаються більшістю голосів присутніх на засіданні.

За результатами засідання оформлюється протокол, який підписується відповідними керівниками протягом трьох робочих днів після завершення засідання і доводиться в установленому порядку до всіх членів та заінтересованих посадових осіб.

Рішення Комітету реформ, за потреби, реалізуються шляхом видання в установленому порядку наказів Міноборони.

18. Засідання Комітету реформ є відкритими.

Відкритість діяльності Комітету реформ забезпечується шляхом створення умов для присутності на його засіданнях представників засобів масової інформації (крім випадків розгляду питань з обмеженим доступом) та розміщення інформації про діяльність Комітету реформ на вебсайті Міноборони.

19. Організаційне та інформаційне забезпечення діяльності Комітету реформ здійснюється відповідно до компетенції структурними підрозділами Міноборони, Генерального штабу та інших органів військового управління, складових сил оборони, матеріально-технічне забезпечення - Центром забезпечення службової діяльності Міністерства оборони та Генерального штабу

Збройних Сил України.

<b>Директор Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України</b>	<b>О. Меліхов</b>
--	-------------------

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства оборони України

20 липня 2016 року № 374

(у редакції наказу Міністерства оборони України

від 17 червня 2020 року № 207)

### СКЛАД

#### **Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України**

Голова Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України (далі — Голова Комітету реформ) — Міністр оборони України;

заступники Голови Комітету реформ:

- перший заступник Міністра оборони України;
- Головнокомандувач Збройних Сил України;
- заступник Голови Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);
- перший заступник командувача Національної гвардії України - начальник штабу (за згодою);
- перший заступник Голови Державної прикордонної служби України (за згодою);

консультативно-експертна група № 1:

стратегічні радники високого рівня (за згодою, відповідно до рішення Голови Комітету реформ);

консультативно-експертна група № 2:

народні депутати України (за згодою);

- заступник Секретаря Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);
- завідувач секретаріату Комітету Верховної Ради України з питань національної безпеки, оборони та розвідки (за згодою);
- радник Президента України (за згодою);
- позаштатний консультант Комітету Верховної Ради України з питань національної безпеки, оборони та розвідки (за згодою);
- радник Міністра оборони України (на громадських засадах) (за згодою);

- перший заступник начальника штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);
- заступник начальника Департаменту - начальник Головного управління військової контррозвідки Департаменту контррозвідки Служби безпеки України (за згодою);

консультативно-експертна група № 3:

- заступник начальника Генерального штабу Збройних Сил України, співголова БОКК , голова української частини БОКК \* ;
- представник командування збройних сил США в Європі, співголова від американської сторони БОКК (за згодою);
- співголови БОКК від збройних сил країн - учасників БОКК (за згодою);

група управління змінами та контролю:

*керівник групи* - начальник відділу координації програм і проектів управління стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;

*секретар групи* - головний спеціаліст відділу координації програм і проектів управління стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;

*секретар групи (з питань діяльності БОКК)* - заступник начальника управління двостороннього військового співробітництва Головного управління військового співробітництва і верифікації Збройних Сил України;

члени групи:

- представники Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України - 3 особи;
- представник Директорату політики у сфері оборони Міністерства оборони України;
- представник Департаменту інформаційно-організаційної роботи та контролю Міністерства оборони України;
- представники Головного управління військового співробітництва і верифікації Збройних Сил України з питань діяльності БОКК — 3 особи;
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України - 2 особи (за згодою);

юридична група:

*керівник групи* — директор Юридичного департаменту Міністерства оборони України (Департаменту юридичного забезпечення Міністерства оборони України \*\*);

*секретар групи* — начальник науково-дослідного відділу (проблем військового законодавства) центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України Імені Івана Черняхівського;

члени групи:

- представники Департаменту юридичного забезпечення Міністерства оборони України - 2 особи;
- представники науково-дослідного відділу (проблем військового законодавства) центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського - 2 особи;
- представник Управління правового забезпечення Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Національної гвардії України (за згодою);
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);

група IT стратегії та політики:

*керівник групи* - начальник Управління інформаційних технологій;

*секретар групи* — начальник науково-дослідного управління (проблем розвитку інформаційних технологій та впровадження проєктів інформатизації Збройних Сил України) центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського;

члени групи:

- представник Управління інформаційних технологій;
- представник військової частини А0515;
- представник Територіального управління внутрішнього аудиту військових частин, безпосередньо підпорядкованих Міністерству оборони України та Генеральному штабу Збройних Сил України;
- представник Департаменту фінансів Міністерства оборони України;
- представник Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Центрального управління оборонних ресурсів Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського;
- представник Центрального науково-дослідного інституту озброєння та військової техніки Збройних Сил України;

- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (за згодою);
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Національної академії наук України (за згодою);
- \* БОКК - Багатонаціональний об'єднаний координаційний комітет з питань військового співробітництва та оборонного реформування;
- \*\* формується.

підкомітет № 1. Впровадження реформ щодо об'єднаного керівництва силами оборони:

*голова підкомітету* — заступник начальника Генерального штабу Збройних Сил України (згідно з розподілом обов'язків);

*радники голови підкомітету* — іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України - 2 особи (за згодою);

*секретар підкомітету* - начальник Управління стратегічного розгортання Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

робоча група № 1. Впровадження демократичного цивільного контролю над силами оборони:

- керівник робочої групи - директор Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;
- секретар робочої групи - головний спеціаліст відділу організаційно- планової та організаційно-штатної роботи Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представник Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;
- представник Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;
- представник Департаменту інформаційно-організаційної роботи та контролю Міністерства оборони України;
- представник Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Офісу Президента України (за згодою);
- представник Секретаріату Кабінету Міністрів України (за згодою);

- представник Національної гвардії України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України — 2 особи (за згодою);

робоча група № 2. Вдосконалення системи управління та військового керівництва силами оборони:

*керівник робочої групи* — начальник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - начальник відділу взаємодії Управління планування застосування Збройних Сил України Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представник військової частини А0515;
- представник Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;
- представник Науково-методичного центру кадрової політики Міністерства оборони України;
- представник Командування об'єднаних сил Збройних Сил України;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Управління розвитку автоматизації Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Командування Медичних сил Збройних Сил України;
- представник Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представники Громадської ради при Міністерстві оборони України - 2 особи (за згодою);
- представники Національної гвардії України — 2 особи (за згодою);
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представники Державної прикордонної служби України — 2 особи (за згодою);
- представник Національної поліції України (за згодою);
- представники Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України - 2 особи (

за згодою);

- представник Служби безпеки України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України — 3 особи (за згодою);

робоча група № 3. Створення ефективної системи оперативного (бойового) управління, зв'язку, розвідки та спостереження:

*керівник робочої групи* - Командувач об'єднаних сил Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* — начальник відділу технічного забезпечення зв'язку та автоматизації центру зв'язку об'єднаного штабу Командування об'єднаних сил Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представник Управління інформаційних технологій;
- представники Командування об'єднаних сил Збройних Сил України - 9 осіб;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Управління розвитку автоматизації Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники Командування Сухопутних військ Збройних Сил України - 4 особи;
- представник Командування Повітряних Сил Збройних Сил України;
- представники Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України – 4 особи;
- представники Командування Десантно-штурмових військ Збройних Сил України – 4 особи;
- представник Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представники Громадської ради при Міністерстві оборони України - 2 особи (за згодою);
- представник Секретаріату Кабінету Міністрів України (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 3 особи (за згодою);
- представники Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України - 3 особи (за згодою);
- представник Адміністрації Державної прикордонної служби України (за згодою);
- представник Національної поліції України (за згодою);
- представник Служби безпеки України (за згодою);



- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України - 2 особи (за згодою);

робоча група № 4. Вдосконалення системи кібербезпеки та захисту інформації:

*керівник робочої групи* - начальник Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - головний спеціаліст відділу планування кібербезпеки Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - начальник управління планування зв'язку та інформаційних систем - заступник начальника Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники військової частини А0515-4 особи;
- представник Управління інформаційних технологій;
- представник Управління охорони державної таємниці Міністерства оборони України;
- представник Командування об'єднаних сил Збройних Сил України;
- представники Центрального управління охорони державної таємниці та захисту інформації Генерального штабу Збройних Сил України — 4 особи;
- представник Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;
- помічник Міністра оборони України;
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Апарату Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);
- представник Адміністрації Державної прикордонної служби України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);
- представники Служби безпеки України - 2 особи (за згодою);
- представник Національної поліції України (за згодою);
- представники Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України - 2 особи (за згодою);

робоча група № 5. Підвищення ефективності антикорупційних органів та незалежних контролюючих інституцій:

*керівник робочої групи* - начальник Управління з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - заступник начальника відділу з питань запобігання корупції Управління з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представник Територіального управління внутрішнього аудиту військових частин, безпосередньо підпорядкованих Міністерству оборони України та Генеральному штабу Збройних Сил України;
- представник Департаменту фінансів Міністерства оборони України;
- представник Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України;
- представник Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;
- представник Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;
- представник Управління інформаційних технологій;
- представник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Апарату Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);
- представник Національного агентства з питань запобігання корупції (за згодою);
- представник Комунікаційної компанії “СтратКомУкраїна” (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);
- представник громадської організації “Незалежний антикорупційний комітет з питань оборони” (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України - 3 особи (за згодою);

робоча група № 6. Становлення та розбудова спроможностей сил оборони у сфері стратегічних комунікацій:

*керівник робочої групи* — директор Департаменту стратегічних комунікацій Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - начальник управління інформаційних кампаній Департаменту стратегічних комунікацій Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - представник Управління стратегічних комунікацій Апарату Головнокомандувача Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Управління Інформації та комунікацій Департаменту стратегічних комунікацій Міністерства оборони України - 2 особи;
- представники військової частини А0515 — 2 особи;
- представник Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;
- помічник Головнокомандувача Збройних Сил України;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління морально-психологічного забезпечення Збройних Сил України;
- представник Командування об'єднаних сил Збройних Сил України;
- представник Управління стратегічних комунікацій Апарату Головнокомандувача Збройних Сил України;
- представник Управління зв'язків з громадськістю Збройних Сил України;
- представники Національного університету оборони України імені Івана Черняховського - 2 особи;
- представник Управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники Центру інформації та документації НАТО в Україні (за згодою) - 2 особи;
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України;

підкомітет № 2. Впровадження реформ щодо ефективної політики та планування:

*голова підкомітету* - заступник Міністра оборони України з питань європейської Інтеграції;

заступники голови підкомітету:

- заступник Міністра оборони України, який згідно з розподілом обов'язків виконує завдання Міноборони, пов'язані з організацією та проведенням процедур публічних закупівель;
- заступник Міністра оборони України, який згідно з розподілом обов'язків виконує завдання Міноборони, пов'язані з виконанням завдань щодо формування та реалізації державної політики у сфері військово-технічної політики;
- радник голови підкомітету – іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);
- секретар підкомітету – заступник начальника відділу стратегічного аналізу Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;

робоча група № 1. Впровадження процесу оборонного планування у сфері оборони на засадах планування розвитку спроможностей сил оборони:

*керівник робочої групи* - директор Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - головний спеціаліст відділу стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - головний спеціаліст 1 регіонального відділу Управління міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представники Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України - 3 особи;
- представник Головної інспекції Міністерства оборони України;
- представник Департаменту фінансів Міністерства оборони України;
- представники Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України - 2 особи;
- представник Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Центрального управління оборонних ресурсів Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України — 2 особи;
- представники Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського - 3 особи;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представники Громадської ради при Міністерстві оборони України - 2 особи (за згодою);
- представник Апарату Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);
- представники Державної спеціальної служби транспорту — 2 особи;
- представники Адміністрації Державної прикордонної служби України - 2 особи (за згодою);
- представники Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України - 2 особи (за згодою);

- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України - 2 особи (за згодою);

робоча група № 2. Удосконалення бюджетної політики у сфері оборони:

*керівник робочої групи* - директор Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - заступник начальника управління - начальник відділу бюджетного планування управління планування бюджету Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представник Департаменту фінансів Міністерства оборони України;
- представник Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України;
- представник Департаменту внутрішнього аудиту Міністерства оборони України;
- представник Головного управління логістики Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Центрального управління оборонних ресурсів Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського;
- представники Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);

робоча група № 3. Створення інтегрованих систем закупівель в Міністерстві оборони України:

*керівник робочої групи* - директор Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - начальник відділу планування та забезпечення роботи тендерного комітету управління проведення закупівель Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представники Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України - 2 особи;
- представник Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;
- представник Командування Медичних сил Збройних Сил України;
- представник Департаменту внутрішнього аудиту Міністерства оборони України;

- представник Департаменту фінансів Міністерства оборони України;
- представники Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України - 3 особи;
- представник Управління з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України;
- представник Управління військових представництв Міністерства оборони України;
- представник Командування Військ зв'язку та кібербезпеки Збройних Сил України;
- представник Центрального управління оборонних ресурсів Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники Командування Сил логістики Збройних Сил України - 2 особи;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту Інформації України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);

робоча група № 4. Удосконалення механізму формування та виконання державного оборонного замовлення і закупівлі нових зразків ОВТ:

*керівник робочої групи* — директор Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - заступник начальника управління — начальник відділу формування державного оборонного замовлення управління військово-технічної політики та формування державного оборонного замовлення Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представник Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;
- представник Департаменту внутрішнього аудиту Міністерства оборони України;
- представник Управління військових представництв Міністерства оборони України;
- представник Головного управління з організації виробництва боєприпасів та будівництва споруд спеціального призначення;
- представник Центрального управління оборонних ресурсів Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники Командування Військ зв'язку та кібербезпеки Збройних Сил України - 2 особи;
- представник Командування Сил логістики Збройних Сил України;

- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);

робоча група № 5. Запровадження системи управління інфраструктурою та її розвитком:

*керівник робочої групи* - начальник Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - офіцер відділу планування та адміністративного забезпечення адміністративного управління та персоналу Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України - 2 особи;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Командування Сил логістики Збройних Сил України;
- представник Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;
- представник Повітряного командування "Центр" Повітряних Сил Збройних Сил України;
- представник Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);

робоча група № 6. Позбавлення Міністерства оборони України невластивих йому функцій:

*керівник робочої групи* - начальник Головного управління майна та ресурсів;

*секретар робочої групи* - головний спеціаліст відділу організації діяльності підприємств управління державної власності Головного управління майна та ресурсів;

члени робочої групи:

- начальник управління державної власності Головного управління майна та ресурсів;
- представник Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;
- представник Територіального управління внутрішнього аудиту військових частин, безпосередньо підпорядкованих Міністерству оборони України та Генеральному штабу Збройних Сил України;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);

підкомітет № 3. Впровадження реформ щодо набуття оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей сил оборони:

*голова підкомітету* - начальник Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

*радник голови підкомітету* - перший заступник начальника штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

*секретар підкомітету* - начальник управління планування спроможностей Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

робоча група № 1. Удосконалення доктринальних документів з підготовки та застосування сил оборони, запровадження спільної підготовки та досягнення оперативної сумісності:

*керівник робочої групи* - начальник Головного управління доктрин та підготовки Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - старший офіцер відділу планування об'єднаної підготовки (підготовки Збройних Сил України) управління планування, доктрин та оцінювання Головного управління доктрин та підготовки Генерального штабу Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представник Головного управління доктрин та підготовки Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління військового співробітництва і верифікації Збройних Сил України;
- представник Командування Військ зв'язку та кібербезпеки Збройних Сил України;
- представник Управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представники Ради волонтерів при Міністерстві оборони України - 3 особи (за згодою);
- представники Громадської ради при Міністерстві оборони України - 2 особи (за згодою);
- представники Національної гвардії України (за згодою);
- представник Служби безпеки України (за згодою);
- представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);
- представник Управління державної охорони України (за згодою);
- представники Державної прикордонної служби України (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (за згодою);



- представник Апарату Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 2. Оптимізація організаційних структур і складу сил оборони:

*керівник робочої групи* - заступник начальника Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - головний спеціаліст ведення штатів ПС, ВМС організаційно-штатного управління Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представник Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України - 2 особи;
- представник Центрального управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (за згодою);
- представник Апарату Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 3. Уніфікація основних зразків озброєння та військової техніки, відновлення справності та модернізація:

*керівник робочої групи* - заступник директора Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - заступник начальника відділу військово-технічної політики і програм розвитку озброєння та військової техніки Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представник Командування Сил логістики Збройних Сил України;

- представник Командування Військ зв'язку та кібербезпеки Збройних Сил України;
- представник Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;
- представник Головного управління з організації виробництва боєприпасів та будівництва споруд спеціального призначення;
- представник Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Управління військових представництв Міністерства оборони України;
- представник Управління стандартизації, кодифікації та каталогізації;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);
- представник Служби безпеки України (за згодою);
- представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);
- представник Управління державної охорони України (за згодою);
- представник Державного концерну “Укроборонпром” (за згодою);

робоча група № 4. Створення Сил спеціальних операцій:

*керівник робочої групи* — командувач Сил спеціальних операцій Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - начальник управління оборонного планування - заступник начальника штабу Командування Сил спеціальних операцій Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - начальник штабу - перший заступник командувача Сил спеціальних операцій Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представник Командування Сил спеціальних операцій Збройних Сил України;
- представник Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);
- представники Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 5. Реформування системи військової розвідки:

*керівник робочої групи* — директор 1 департаменту військової частини А0515;

*секретар робочої групи* — начальник відділу управління 1 департаменту військової частини А 0515;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - начальник відділу управління 1 департаменту військової частини А0515;

члени робочої групи:

- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;
- представники військової частини А0515 - 6 осіб;
- представник об'єднаного штабу Командування об'єднаних сил Збройних Сил України;
- представник штабу Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;
- представник штабу Командування Повітряних Сил Збройних Сил України;
- представник штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;
- представник штабу Командування Десантно-штурмових військ Збройних Сил України;
- представник штабу Командування Сил спеціальних операцій Збройних Сил України;
- представник Командування Військ зв'язку та кібербезпеки Збройних Сил України;
- представник штабу Управління розвитку автоматизації Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);
- представник Адміністрації Державної прикордонної служби України (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);

робоча група № 6. Відродження військово-морського потенціалу держави:

*керівник робочої групи* - начальник штабу - заступник командувача Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* — начальник відділу планування спроможностей управління оборонного планування штабу Командування Військово- Морських Сил Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - заступник начальника штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України (за розподілом обов'язків);

члени робочої групи:

- представники Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України — 3 особи;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

- представник Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;
- представники Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Адміністрації Державної прикордонної служби України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 7. Створення Військової поліції:

*керівник робочої групи* - начальник Військової служби правопорядку у Збройних Силах України - начальник Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* — офіцер відділу контролю виконання заходів у зонах діяльності управління запобігання, виявлення злочинів та інших правопорушень Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - начальник штабу - перший заступник начальника Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України - 4 особи;
- представник Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);

робоча група № 8. Сухопутні війська:

*керівник робочої групи* - начальник штабу - заступник командувача Сухопутних військ Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* — начальник управління оборонного планування Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - начальник відділу міжнародного військового співробітництва Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Командування Сухопутних військ Збройних Сил України - 6 осіб;
- представник Національної гвардії України (за згодою);

робоча група № 9. Повітряні Сили:

*керівник робочої групи* - заступник командувача Повітряних Сил Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - начальник відділу планування розвитку - заступник начальника управління оборонного планування штабу Командування Повітряних Сил Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - начальник відділу міжнародного військового співробітництва Командування Повітряних Сил Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Командування Повітряних Сил Збройних Сил України - 9 осіб;
- представник Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;
- представник Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;
- представник Управління регулювання діяльності державної авіації України;
- представник Національної поліції України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);
- представник Адміністрації Державної прикордонної служби України (за згодою);
- представник Державної служби України з надзвичайних ситуацій (за згодою);
- представник Державного підприємства обслуговування повітряного руху України “Украерорух” (за згодою);

робоча група № 10. Розвиток та вдосконалення системи охорони секретної інформації:

*керівник робочої групи* - начальник Центрального управління охорони державної таємниці та захисту інформації Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - заступник начальника організаційно-планового відділу Центрального управління охорони державної таємниці та захисту інформації Генерального штабу Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Управління охорони державної таємниці Міністерства оборони України — 3 особи;
- представники Центрального управління охорони державної таємниці та захисту інформації Генерального штабу Збройних Сил України - 3 особи;
- представник військової частини А0515;
- представники Служби безпеки України - 2 особи (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);

підкомітет № 4. Впровадження реформ щодо створення об'єднаної системи логістики, системи

медичного забезпечення сил оборони:

*голова підкомітету* - начальник Головного управління логістики Генерального штабу Збройних Сил України;

*радник голови підкомітету* - іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

*секретар підкомітету* - заступник начальника управління планування забезпечення мобілізаційного розгортання Головного управління логістики Генерального штабу Збройних Сил України;

робоча група № 1. Удосконалення логістичного забезпечення сил оборони:

*керівник робочої групи* - командувач Сил логістики Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - заступник начальника штабу Командування Сил логістики Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - представник Командування Сил логістики Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Командування Сил логістики Збройних Сил України — 4 особи;
- представник Мобілізаційного відділу Міністерства оборони України;
- представник Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України;
- представник Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Командування Сил підтримки Збройних Сил України;
- представник Командування Медичних сил Збройних Сил України;
- представник Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;
- представник центру військово-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського;
- представник Головного управління розвитку та супроводження матеріального забезпечення Збройних Сил України;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Українського наукового центру розвитку інформаційних технологій (за згодою);
- представник компанії “Софт Рейтинг Консалт” (за згодою);
- представник Національної академії наук України (за згодою);

- представник Національного технічного університету України “Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського” (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв’язку та захисту інформації України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);
- представник Апарату Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 2. Побудова медичного забезпечення сил оборони:

*керівник робочої групи* - командувач Медичних сил Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - начальник управління оборонного планування штабу Командування Медичних сил Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* - начальник відділу міжнародного військового співробітництва Командування Медичних сил Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Командування Медичних сил Збройних Сил України — 2 особи;
- представник Української військово-медичної академії;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представники Громадської ради при Міністерстві оборони України — 2 особи (за згодою);
- представник Міністерства охорони здоров’я України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв’язку та захисту інформації України (за згодою);
- представник Державної служби України з надзвичайних ситуацій (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

підкомітет № 5. Впровадження реформ щодо професіоналізації сил оборони та створення військового резерву:

*голова підкомітету* - директор Департаменту гуманітарного та соціального забезпечення Міністерства оборони України;

*секретар підкомітету* - заступник начальника відділу реалізації гуманітарної політики Департаменту гуманітарного та соціального забезпечення Міністерства оборони України;

робоча група № 1. Розвиток соціально-гуманітарного забезпечення персоналу, удосконалення системи військової освіти та підготовки кадрів:

*керівник робочої групи* - директор Департаменту військової освіти і науки Міністерства оборони України;

*секретар робочої групи* - головний спеціаліст відділу організації наукової діяльності Департаменту військової освіти і науки Міністерства оборони України;

члени робочої групи:

- представник Департаменту гуманітарного та соціального забезпечення Міністерства оборони України;
- представник Департаменту військової освіти і науки Міністерства оборони України;
- представник Науково-методичного центру кадрової політики Міністерства оборони України;
- представник Департаменту фінансів Міністерства оборони України;
- представник Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;
- представник Командування Військ зв'язку та кібербезпеки Збройних Сил України;
- представник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління морально-психологічного забезпечення Збройних Сил України;
- представник Центру морально-психологічного забезпечення Збройних Сил України;
- представник Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Управління по роботі з сержантським складом Збройних Сил України;
- представники Головного управління доктрин та підготовки Генерального штабу Збройних Сил України - 2 особи;
- представник центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України - 5 осіб (за згодою);
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представники Національної гвардії України - 2 особи (за згодою);
- представник Служби безпеки України (за згодою);
- представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);
- представник Управління державної охорони України (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);



робоча група № 2. Реформування системи мобілізації, створення військового резерву та системи кадрового менеджменту:

*керівник робочої групи* - начальник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи* - начальник відділу узагальнення та аналізу кадрового забезпечення управління організації комплектування офіцерським складом Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

*секретар робочої групи (з питань діяльності БОКК)* — головний старшина Збройних Сил України - начальник Управління по роботі з сержантським складом Збройних Сил України;

члени робочої групи:

- представники Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України - 2 особи;
- представник Департаменту військової освіти і науки Міністерства оборони України;
- представник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил;
- представник Мобілізаційного відділу Міністерства оборони України;
- представник Кадрового центру Збройних Сил України;
- представник Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Головного управління оборонного планування Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Управління розвитку автоматизації Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Центрального управління охорони державної таємниці та захисту інформації Генерального штабу Збройних Сил України;
- представник Управління по роботі з сержантським складом Збройних Сил України;
- представник Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;
- представник Державної спеціальної служби транспорту;
- представники Ради волонтерів при Міністерстві оборони України - 2 особи (за згодою);
- представник Громадської ради при Міністерстві оборони України (за згодою);
- представник Національної гвардії України (за згодою);
- представник Служби безпеки України (за згодою);
- представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);
- представник Управління державної охорони України (за згодою);
- представник Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (за згодою);
- представник Апарату Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);

- представник Державного концерну “Укроборонпром” (за згодою);
- іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою).

<b>Директор Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України</b>	<b>О. Меліхов</b>
--	-------------------